



Vildan Kumrulu  
Polifarma Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

## “Vizyonumuzu ‘global bir oyuncu olma’ olarak belirledik”

Polifarma Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Vildan Kumrulu, BusinessMED’e verdiği röportajda, şirketin “Önce Hayat” ilkesiyle dünya genelinde önemli bir marka haline gelme sürecini ve 2023 başarılarını anlattı.

Şirketin başarı ve 2024 hedeflerine dair önemli bilgiler paylaşan Kumrulu, kariyerindeki başarılarını genç kadınlara ilham kaynağı olması için aktardı.

### Polifarma’nın gelişim sürecini, temel faaliyetlerini nasıl özetlersiniz?

Polifarma kurulduğu günden bu yana “Önce Hayat” mottosu ve toplum sağlığına hizmet hedefiyle yola çıktı. Kurucumuz ve Onursal Başkanımız Eczacı Sn. Necdet Nuri Kumrulu’nun “Serum, bir hastanenin olmazsa olmazı, neden bu pazarın hâkimi yerli bir üretici değil? Biz, bu işi tek başımıza başarabiliriz” diyerek bu yola baş koymasına başlayan hikâyemizde tam 38 yılı geride bıraktık. Sadece serum üretimiyle başlayan Polifarma, bugün 650’den fazla ruhsatlı ürününü dünya genelinde 70’den fazla ülkeye ihraç eden, artık globalde de ses getiren lider bir marka haline gelmeyi başardı.

### Polifarma olarak 2023 nasıl geçti? Hem firmanız, hem de sektörünüz açısından bir değerlendirme yapar mısınız?

2023 yılı Polifarma’nın azimli çalışmalarının başarıları ile taçlandırıldığı bir yıl oldu. İSO 500 listesinde 144 basamak birden yükselerek “Türkiye’nin En Büyük Sanayi Kuruluşları” arasına girdik. Turkishtime tarafından bu yıl 10’uncusu gerçekleştirilen “Türkiye Ar-Ge 250 Araştırması”nın sonuçlarına göre; “En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri” arasına girmekle kalmadık; “Ar-Ge Merkezlerinde En Fazla Proje Yürüten”, Ar-Ge Merkezlerinde En Çok Marka Alan” ve “Ar-Ge Merkezlerinde En Çok Kadın Personel İstihdam Eden” şirketler arasında da yerimizi aldık.

Geniş ve eksiksiz ürün gamı ile anestezinin her anında sağlık profesyonellerinin yanında olan Polifarma olarak, anestezi grubumuza Türkiye'nin ilk inhalasyon çözeltisi olan, sevofluran etken maddeli anestezi gazı ürünümüzü katmış olmanın da gururunu yaşadık.

Bizim için anlamı büyük olan ve uzun zamandır üzerinde çalıştığımız, pek çok projeye ve üretime olanak sağlayacak, GMP (Good Manufacturing Practices/ İyi Üretim Uygulamaları) onaylı İlaç Etkin Madde (API) Üretim Alanı'nı da faaliyete geçirdik. Bu alanda sentezlediğimiz hammadde ile dünyada bu hammaddeyi sentezleyebilen iki üreticiden biri olarak yer alacağız...

Son zamanlarda ülkemizde hepimizi üzen haberler ile gündeme gelen bir kas hastalığı olan, kalıtsal yolla ve doğumla birlikte ortaya çıkan nadir bir hastalığın mRNA teknolojisi ile etkin maddesinin üretileceği bu üretim alanını devreye almaktan gurur duyuyoruz.

Geçtiğimiz yıl dünya devi uluslararası firmalar ile imzaladığımız anlaşmalar bizi "global bir oyuncu olma" vizyonumuza daha da yaklaştırmaya devam ediyor. Tüm bu başarıların tamamı, 1.750 kişiyi bulan, azimle ve özveriyle her gün yılmadan çalışan Polifarma çatisi altındaki aileye aittir.

Önceliğimiz her zaman ilaca erişimi kolay hale getirmek, ülkemizi ilaçta ithal değil ihraç eden konuma getirmektir. İnsan ve toplum sağlığı için çalışmalarımıza her zaman ilk günkü heyecanımızla devam edeceğiz.

### **İhracat çalışmalarınız hakkında bilgi verir misiniz?**

Bu konudaki duygularımı aslında yola çıkış hikâyemizle aynı görüyorum. Biz, insanlara ilaca erişimi kolaylaştırmak ve onlara yerli bir firmanın istediğinde neler yapabileceğini göstermek istedik. Bu sebeple de vizyonumuzu "global bir oyuncu olma" olarak belirledik.

İlaç sanayisinin gözbebeği olan Polifarma, günden güne yerel ve uluslararası arena da edindiği sarsılmaz yerle kendini her alanda kanıtlamaya devam ediyor. 2024 yılında hedeflerimizi çok büyüttük; katılacağımız yurt dışı fuarların sayısını arttırdık, yakın zamanda yeni anlaşmalara da imza atacağız.

Hedeflerimizi katlayarak artırmak için gerekli tüm donanıma, tam kapasiteyle kaliteli üretim yapabilecek EU-GMP sertifikalarına sahip üretim hatlarına ve başarılı bir ekibe sahibiz. Polifarma olarak dünya çapında ses getirecek çalışmalar yapmaya başladık. Çok yakında umuyoruz ki birçok yeni başarıya imza atacağız.

### **Polifarma olarak 2024 yılı hedeflerinizi paylaşabilir misiniz? Yeni yatırım planları veya projeler var mı?**

Hastane ürünleri alanında liderliğimizi korurken 2021 yılında girdiğimiz reçeteli pazarlardaki yayılımımızı farklı terapötik alanlarda da artırmayı hedefliyoruz.

Bunun için hem üretim hem kadro anlamında altyapımızı kurduk ve hızla iyi bir yer edineceğimize inanıyoruz. Yurt içi liderliğimizin yanında, toplam satışımızın ihracattan gelen payını arttırmayı hedefledik.

Polifarma günden güne büyürken kazanımını her zaman yatırıma, yeni projelere, üretimi geliştirmeye adadı. Bu anlamda dünyada ilk jenerik olacak şekilde geliştirme süreçlerine devam ettiğimiz ve sona yaklaştığımız yetim ilaç ile biyoteknolojik ilaçlarımızı üreteceğimiz yeni üretim bölümü; Ar-Ge laboratuvarları, teknik bölümler, yönetim ofisleri ve eğitim & seminer alanlarının yer alacağı, 11.000 m<sup>2</sup> alana kurulu yeni Ar-Ge Merkezi Binamızı bu yıl açıyoruz. Aynı zamanda bu tesiste "Polifarma Akademi" projemiz ile yeni mezun öğrencilerin mesleğe hazırlanmasının yanı sıra mevcut çalışanlarımızın teknik ve kariyer gelişimini sağlayacak eğitim programlarının düzenleneceği 2.200 m<sup>2</sup>'lik eğitim ve sempozyum alanı tasarladık.

### **İş hayatında hala yeterince kadın yönetici göremiyoruz ne yazık ki. Siz, aynı zamanda Türkiye'nin 50 güçlü kadınları arasında yer alan Polifarma Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Vildan Kumrulu olarak kariyer yolculuğunuzda neyi farklı yaptınız? Genç kadınlara ne önerirsiniz?**

Bir toplumun geleceğinin ancak eğitimle değişebileceğinin bilincinde sorumlu bir lider olarak, hangi yaşta ve konumda olduğumuz fark etmeksizin, eğitimi ve yaşam boyu öğrenmeyi odağıma aldım.

Herkesin yaptığını yapmak yerine katma değer sağlayacak yeni alanlara gitmek cesaret ister ve zordur. Ülkeme faydalı olmak için cesur oldum, pes etmedim ve hedeflerimden asla vazgeçmedim. Bu hedefleri başarmak hiç de kolay olmadı ama hepsini başardım; kolay olsaydı adı başarı olmazdı...

En önemli tavsiyem, "konfor alanlarından çıkmaları". Ben hem mektepli hem alaylıyım. Beyaz önlüğümü giyerek laboratuvara, üretim tesislerimize girerek işin içinde çalışırım. Şirketimi, kendi molekülünü üreten, nadir ve yetim hastalıklar alanında çalışmalarını yapan, dünyanın sayılı ilaç firmaları arasına getirmemin ana sebebi budur: Yaşam boyu süren eğitim ve çalışma.

Hayallerinizden asla vazgeçmeyin ve kendinize inanın...